



CRVENI KRST CRNE GORE



# STRATEGIJA

Crvenog krsta Crne Gore  
2018 - 2022.

# **Strategija Crvenog krsta Crne Gore**

## **2018 – 2022.**

## UVOD

Strategija Crvenog krsta Crne Gore, za period 2018-2022. godina, predstavlja polaznu osnovu za izradu akcionih i godišnjih planova i programa rada na svim nivoima organizovanja Nacionalnog društva.

Izraz je opredijeljenosti Nacionalnog društva da, svojim humanitarnim angažmanom, doprinosi ostvarivanju jedinstvene misije Međunarodnog pokreta Crvenog krsta i Crvenog polumjeseca i obezbjeđuje takav nivo sopstvenog razvoja i modernizacije koji mu omogućava da dobro funkcioniše u odnosu na savremene humanitarne izazove i zahtjeve ugroženih pojedinaca i porodica u zajednici u kojoj djeluje.

Istovremeno, Strategija predstavlja nastavak započetih razvojnih procesa u proteklom periodu strateškog planiranja, utvrđenih Strategijom za period 2014-2018. godina, čiji dio ciljeva i aktivnosti i dalje predstavlja razvojne prioritete Nacionalnog društva.

Okvir za strateško planiranje predstavlja više akata i dokumenata, među kojima su ključni:

- Zakon o Crvenom krstu Crne Gore;
- Statut Crvenog krsta Crne Gore;
- Zakon o upotrebi i zaštiti znaka i naziva Crvenog krsta;
- Strategija Međunarodne federacije društava Crvenog krsta i Crvenog polumjeseca 2020.

Za utvrđivanje streteških ciljeva Crvenog krsta Crne Gore, polazište predstavljaju i nacionalne strategije Crne Gore, u oblastima socijalne i djeće zaštite, smanjenja siromaštva, brige o starijim licima, trajnog rješavanja pitanja izbjeglih i raseljenih lica, djelovanja u vanrednim situacijama, integraciji osoba s invaliditetom i nastoji da odgovorno djeluje u upravljanju migracijama i u drugim oblastima gdje se računa na organizaciju Crvenog krsta, kao na partnera koji može da doprinese implementaciji ciljeva i aktivnosti navedenih nacionalnih dokumenata. Odabir navedenih razvojnih prioriteta rezultat je realnih potreba u Crnoj Gori. Indikatori postignutog razvoja pokazuju da prethodni period realizacije strateškog razvoja rezultira pozitivnim pomacima u ključnim razvojnim oblastima, ali da za efikasno i efektivno djelovanje Nacionalnog društva, stalni razvoj i nadogradnja postignutog, predstavlja imperativ.

Polaznu osnovu za izradu ove Strategije predstavlja i Agenda održivog razvoja UN-a do 2030. godine, kao nastavak Postmilenijumskega ciljeva UN-a. Ciljevi održivog razvoja, njih 17 koje Agenda definiše, predstavljaju univerzalni plan za iskorjenjivanje siromaštva, očuvanje planete, uspostavljanje mira i omogućavanje progresa za sve ljude. Agenda održivog razvoja, koju je usvojila i Crna Gora, kao članica UN-a, usmjerava razvoj čovječanstva ka eliminaciji siromaštva i gladi, smanjenju nejednakosti i rodnoj ravноправности, unaprijeđenju obrazovanja, suprostavljanju klimatskim promjenama, racionalizaciji potrošnje i odgovornom korišćenju resursa, ekonomskom osnaživanju, očuvanju biodiverziteta, kao i jačanju partnerstava i institucija za ostvarivanje ljudskih prava, mira i pravde. Ciljevi održivog razvoja posebno su usmjereni na osnaživanje marginalizovanih grupa, kao što su: djeca, žene, stariji, siromašni, osobe sa smetnjama u razvoju itd, a slogan Agende je „Ne ostaviti nikog na margini“.

U cjelini gledano, Strategija Crvenog krsta Crne Gore, za period 2018-2022, sublimira nastojanje Nacionalnog društva da, kroz ostvarenje svojih strateških ciljeva, kontinuirano stvara potrebne uslove za sve uspješnije i efikasnije ostvarivanje jedinstvene misije Međunarodnog pokreta Crvenog krsta i Crvenog polumjeseca, uz obezbjeđivanje sopstvenog nivoa razvoja i modernizacije koji mu omogućava da dobro funkcioniše i pruža odgovor na savremene humanitarne izazove i zahtjeve ugroženosti u zajednici u kojoj djeluje.

## **Strategija Međunarodne federacije društava Crvenog krsta i Crvenog polumjeseca (IFRC) 2020**

U cilju integrativnog djelovanja na ostvarivanju strateških ciljeva IFRC, čiji je Crveni krst Crne Gore punopravni član, teži se implementiranju istih u svim oblastima djelovanja gdje Crveni krst Crne Gore prepoznaje mogućnost i potrebu takvog humanitarnog angažmana u zemlji u kojoj djeluje.

### **Strateški ciljevi MFCK/CP 2020**

- Da spašava i štiti živote i imovinu i poboljšava oporavak nakon nesreća i kriza
- Da omogući zdrav i bezbjedan život
- Da promoviše socijalno uključivanje i kulturu nenasilja i mira

### **Aktivnosti koje omogućavaju ostvarivanje strateških ciljeva MFCK/CP 2020**

- Izgradnja jakih nacionalnih društava Crvenog krsta/polumjeseca
- Težnja humanitarnoj diplomatiji radi prevencije i smanjivanja ugroženosti u globalnom svijetu
- Efikasno funkcionisanje

Strategija Međunarodne federacije društava Crvenog krsta/Crvenog polumjeseca 2020 predstavlja osnovu za strateške planove nacionalnih društava. Bazirana na osnovnim principima Crvenog krsta/Crvenog polumjeseca, u radu se rukovodi vrijednostima koje prepoznaje u:

- ljudskim kapacitetima,
- integritetu djelovanja,
- partnerstvu,
- različitosti,
- liderstvu i
- inovacijama.

U tom smislu, Strategija IFRC predstavlja osnovu za strateško planiranje nacionalnih društava, pa Crveni krst Crne Gore, kao komponenta Pokreta, ove ciljeve prihvata kao svoje i implementira ih u svojoj Razvojnoj strategiji.

## **OPIS NACIONALNOG DRUŠTVA**

### **Misija i vizija**

Humanitarna misija i vizija Crvenog krsta podudarne su sa misijom Međunarodnog pokreta Crvenog krsta i Crvenog polumjeseca, na čijim se osnovnim principima temelje.

**Misija Crvenog krsta Crne Gore** usmjerena je na sprječavanje i olakšavanje ljudske patnje, ma gdje ona bila. Crveni krst štiti život i zdravlje, naročito u vrijeme oružanog sukoba i drugih vanrednih stanja, radi na sprječavanju bolesti i unaprjeđivanju zdravlja, socijalne zaštite, podstiče dobrovoljnost i solidarnost svog članstva da pruže pomoć svima kojima je pomoć potrebna, radi na podizanju nivoa svijesti o humanitarnim potrebama i djelovanju na zaštitu dostojanstva i poboljšanju života ugroženih. Razvojem svojih resursa i izgradnjom partnerskih odnosa sa drugim organizacijama u zemlji i inostranstvu, obezbjeđuje pružanje humanitarnog odgovora na sve oblike ugroženosti u redovnim i vanrednim situacijama.

**Vizija Crvenog krsta** jedna inspiriše, podstakne, olakša i uvijek promoviše sve oblike humanitarnih aktivnosti, uz prevenciju i olakšavanje ljudske patnje, i na taj način doprinese održavanju i promociji ljudskog dostojanstva i mira u svijetu.

### **Principi**

U obavljanju poslova na sprovođenju Misije, Crveni krst Crne Gore rukovodi se osnovnim **principima** Međunarodnog pokreta, i to:

**HUMANOST:** Međunarodni pokret Crvenog krsta i Crvenog polumjeseca, rođen u želji da se bez diskriminacije ukaže pomoći ranjenicima na bojnom polju, kako na međunarodnom, tako i na nacionalnom planu, nastoji da sprječi i ublaži ljudske patnje u svim prilikama. Njegov cilj je da štiti život i zdravlje i da obezbijedi poštovanje ljudske ličnosti. On unaprjeđuje uzajamno razumijevanje, prijateljstvo, saradnju i trajan mir među svim narodima.

**NEPRISTRASNOST:** On ne pravi nikakvu razliku prema narodnosti, rasi, vjerskim ubjedjenjima, klasi ili političkom mišljenju. On nastoji da ublaži stradanje pojedinaca, rukovođen samo njihovim potrebama, dajući prvenstvo najhitnjim slučajevima nesreća.

**NEUTRALNOST:** Da bi očuvao povjerenje svih, Pokret se ne opredjeljuje u neprijateljstvima i ne angažuje se u bilo koje vrijeme u raspravama političke, rasne, vjerske ili ideološke prirode.

**NEZAVISNOST:** Pokret je nezavistan. Nacionalna društva, kao pomoćni organ humanitarnih službi svojih vlada i podvrgnuta zakonima u njihovim zemljama, moraju uvijek da sačuvaju svoju autonomiju koja će im omogućiti da u svako doba djeluju u skladu sa principima Pokreta.

**DOBROVOLJNOST:** To je dobrovoljni pokret, koji ne pokreće želja za sticanjem koristi .

**JEDINSTVO:** U jednoj zemlji može postojati samo jedno društvo Crvenog krsta ili Crvenog polumjeseca. Ono mora biti dostupno svima i sprovoditi svoju humanitarnu djelatnost na cijeloj teritoriji.

**UNIVERZALNOST:** Međunarodni pokret Crvenog krsta i Crvenog polumjeseca, u kome sva društva imaju jednak status i dijele jednaka prava i dužnosti da se međusobno pomažu, je univerzalan.

### **Pravni položaj**

Crveni krst Crne Gore osnovan je daleke 1875. godine, na Cetinju, a međunarodno priznat 29. novembra iste godine.

Nakon obnove suvereniteta Države Crne Gore, u 2006. godini, Crveni krst Crne Gore obnavlja status nezavisnog nacionalnog društva, 12. juna 2006. godine. Iste godine, 21. septembra, Međunarodni komitet mu priznaje status nacionalnog društva, a 20. novembra 2007. godine, Crveni krst Crne Gore obnavlja punopravno članstvo u Međunarodnom pokretu Crvenog krsta i Crvenog polumjeseca.

Djelovanje Crvenog krsta Crne Gore, njegov položaj i ovlašćenja, kao i posebne obaveze koje izvršava u skladu sa Ženevskim konvencijama, Dopunskim protokolima, odlukama i zaključcima Međunarodnih konferencija Pokreta CK/CP, uređeni su Zakonom o Crvenom krstu Crne Gore, kojeg je Skupština Crne Gore proglašila na zasjedanju od 18. aprila 2006. godine.

Zakonom je posebno promovisana uloga Crvenog krsta Crne Gore kao organizacije koja pomaže državi u vršenju povjerenih joj poslova .

Pri vršenju Zakonom povjerenih poslova od javnog interesa i sprovođenju programa i aktivnosti u okviru svoje humanitarne misije, Crveni krst Crne Gore nastoji da pruži adekvatan humanitarni odgovor na sve oblike ugroženosti pojedinca i porodice – humanitarne potrebe onih u stanju socijalne ugroženosti, raseljenih lica-izbjeglica, posebno RE (Romi, Egipćani) populacije, starijih i samohranih, djece i mladih sa posebnim potrebama, pogodjenih elementarnim i drugim nesrećama i krizama, beskućnicima, tražiocima azila i migrantima, žrtvama nasilja i drugim vulnerabilnim grupama.

U okviru svog humanitarnog mandata, Crveni krst Crne Gore je, od strane države, prepoznat kao značajan činilac, na kojeg se računa u implementaciji više strateških dokumenata koja imaju za cilj poboljšanje položaja i zaštitu ciljnih grupa suočenih sa socio-humanitarnim problemima i ugroženošću uopšte: Strategija razvoja sistema socijalne i dječje zaštite, 2013-2017; Strategija za integraciju osoba sa invaliditetom, 2014-2015; Strategija za trajna rješenja pitanja raseljenih i interno raseljenih lica u CG, 2014; Strategija razvoja socijalne zaštite starih lica i dr.

Posebne obaveze Crveni krst Crne Gore ima u oblasti difuzije i međunarodnog humanitarnog prava, zdravstveno-preventivnog djelovanja, priprema za pružanje i pružanje odgovora u situacijama masovnih nesreća i kriza, a u fokusu njegovog djelovanja su i globalni humanitarni problemi, kao što su smanjenje rizika od posljedica klimatskih promjena i zaštita žrtava nasilja i svih oblika promocije nediskriminacije i nenasilja.

Znak Crvenog krsta Crne Gore zaštićen je, kao opštepriznati simbol organizacije, Zakonom o upotrebi i zaštiti znaka i naziva Crvenog krsta.

Svoje jedinstveno djelovanje na teritoriji Crne Gore, Crveni krst Crne Gore obezbjeđuje kroz rad 23 organizacione cjeline u svom sastavu koje, kao posebni pravni subjekti, zajedničke zadatke i aktivnosti ostvaruju u okviru administrativno-teritorijalnih cjelina - 19 opštinskih organizacija Crvenog krsta, Crveni krst Prijestonice Cetinje, Crveni krst Glavnog grada Podgorica, gradske organizacije Crvenog krsta Tuzi i Golubovci, a tokom perioda realizacije ovog dokumenta, u planu je osnivanje još dvije organizacije Crvenog krsta u novoformiranim crnogorskim opštinama, kao i transformacija pravnog statusa jedne gradske organizacije u opštinsku organizaciju, u skladu sa administrativnom podjelom, sa ciljem da Crveni krst bude prisutan u svim lokalnim zajednicama u Crnoj Gori. Osnovni nosioci humanitarnih aktivnosti u lokalnim organizacijama Crvenog krsta su brojno članstvo i volonteri organizacije, uglavnom mladi.

## Ostvarenje razvojnih ciljeva Strategije Crvenog krsta Crne Gore 2014-2018

Tokom proteklog četvorogodišnjeg perioda implementacije strateških ciljeva i aktivnosti Crvenog krsta Crne Gore, i pored identifikovanih slabosti, Crveni krst Crne Gore je potvrdio da predstavlja odgovornu i efikasnu humanitarnu organizaciju i pouzdanog partnera, kako organima vlasti, tako i brojnim domaćim i inostranim donatorima u realizaciji humanitarnih aktivnosti, programa i projekata.

Prednost organizacije Crvenog krsta, svakako, počiva u njenoj organizacionoj mreži, edukovanom volonterskom kadru, spremnosti i sposobljenosti da pravovremeno i kvalitetno pruži odgovor, kako na humanitarno – socijalne potrebe, tako i u situacijama prirodnih i drugih masovnih nesreća.

U odnosu na ključne razvojne ciljeve definisane Strategijom za protekli razvojni period, postignuto je sljedeće:

unaprijeđena sposobljenost za djelovanje u nesrećama i pružanje odgovora na prirodne i druge masovne nesreće;

unaprijeđeni prostorni i materijalno-tehnički uslovi za rad organizacije;

unaprijeđena međunarodna saradnja, kako u okviru Pokreta, tako i sa drugim međunarodnim organizacijama i institucijama;

- osavremenjen metod i koncept komunikacija, internih i eksternih;
- unaprijeđeni programi ospozobljavanja u oblasti prve pomoći i spasilaštva na vodi;
- intenziviran rad Službe traženja;
- licenciran program Crvenog krsta u oblasti brige o starijim licima;
- povećan broj ospozobljenih volontera za sprovođenje aktivnosti Crvenog krsta;
- intenziviran vaspitno-motivacioni rad u oblasti dobrovoljnog davalštva krvi;
- povećana brojnost programa i projekata Crvenog krsta;
- unaprijeđene socijalne usluge;
- povećana vidljivost u javnosti i nivo razumijevanja principa i misije Crvenog krsta;
- unaprijeđen odnos saradnje i partnerstva sa organima vlasti na nacionalnom i lokalnom nivou;
- poboljšani prostorni i materijalno-tehnički uslovi za rad;
- razvijen sistem unutrašnje kontrole funkcionisanja organizacije;
- unaprijeđena saradnja sa diplomatsko-konzularnim predstavništvima u inostranstvu.

Tokom proteklog perioda, organizacija Crvenog krsta je prepoznata kao implementacioni partner u više nacionalnih strategija: Strategiji za socijalnu inkluziju Roma i Egipćana, do 2020. godine; Strategiji za smanjenje rizika od katastrofa, 2018-2023; Strategiji za integraciju lica sa invaliditetom, do 2020; Strategiji razvoja sistema socijalne zaštite starih lica, 2018-2022; Strategiji razvoja sistema socijalne i dječje zaštite, 2018-2022; Strategiji prevencije i zaštite djece od nasilja 2017-2021; Strategiji za borbu protiv trgovine ljudima, 2019-2024; Strategiji za integrisano upravljanje migracijama, odnosno, svojim aktivnostima ostvaruje doprinos u realizaciji navedenih dokumenata.

### **Analiza pozitivnih i negativnih uticaja**

<b>Pozitivni uticaji</b>	<b>Negativni uticaji</b>
Zakon o Crvenom krstu Crne Gore, generalno, predstavlja adekvatan pravni okvir za djelovanje organizacije.	Zakonom o Crvenom krstu Crne Gore samo je načelno propisana obaveza državnih i lokalnih vlasti da finansiraju poslove od javnog interesa koje vrši Crveni krst što, u većini slučajeva, ne obezbeđuje potrebna finansijska sredstva za rad.
Zakon o zaštiti i spasavanju na adekvatan način uređuje obaveze i ulogu Crvenog krsta u ovoj oblasti.	Kolizija odredbi Zakona o bezbjednosti saobraćaja i Zakona o Crvenom krstu Crne Gore kojima se uređuje ospozobljavanje kandidata za vozače u pružanju prve pomoći onemogućava Crvenom krstu da sprovodi ovaj oblik aktivnosti.
Zakon o obezbjeđivanju krvi tretira organizaciju Crvenog krsta kao jednog od osnovnih nosilaca vaspitno-motivacionog rada.	Zakon o nevladinim organizacijama ne pruža mogućnost organizaciji Crvenog krsta da registruje svoju djelatnost u skladu sa položajem, ulogom i ovlašćenjima koje ima.
Zakon o socijalnoj zaštiti pruža mogućnost organizaciji Crvenog krsta da se licencira kao davalac usluga u oblasti socijalne i dječje zaštite.	Ne postoje sistemska rješenja koja bi omogućila finansiranje djelatnosti dobrovoljnog davalštva krvi.

Ojačana humanitarna uloga i prepoznatljivost Crvenog krsta Crne Gore, u cijelini, kao humanitarnog partnera organizacijama u zemlji i inostranim partnerima.	Kriterijumi koje propisuje Zakon o socijalnoj i dječjoj zaštiti u pogledu kadrovske osposobljenosti davalaca usluga ograničavajući su za organizaciju Crvenog krsta.
Omogućen pristup EU fondovima.	Neujednačenost kapaciteta OOCK – kadrovske i materijalnih - za sprovođenje ciljeva i zadatka organizacije.
Brojnost donatora i uspostavljena respektabilna partnerska pozicija Crvenog krsta.	Odsustvo inicijative OOCK po pitanju obezbjeđivanja donatorskih sredstava.
Očuvana autonomija rada i djelovanja Crvenog krsta.	Inertnost OOCK po pitanju obezbjeđivanja prihoda po osnovu Pravilnika o načinu obračuna i naplate sredstava u manifestacijama Crvenog krsta.
	Nedovoljno poznavanje i neadekvatno pozicioniranje Crvenog krsta u oblasti javnih nabavki, igara na sreću, izvora prihoda po osnovu boravišnih i kupališnih taksi, akciza i sl.
	Nepovoljna socio-ekonomска situacija pretežnog dijela stanovništva.

Crveni krst Crne Gore nastoji da poboljša i razvije brojne segmente sopstvenog djelovanja u zajednici. Za uspješnost ostvarivanja ovog cilja neophodno je uspostavljanje snažne i operativne organizacije koja, u sadejstvu sa drugim odgovarajućim činiocima i partnerima u zemlji i inostranstvu, ulaže napor i resurse kako bi ostvarila aktivan i efikasan doprinos poboljšanju uslova života i smanjenju ljudske patnje i ugroženosti.

U tom smislu, Crveni krst Crne Gore je posvećen kontinuiranoj dogradnji svojih kapaciteta, počev od jačanja volonterskog i profesionalnog kadra, promocije znanja o misiji i principima na kojima počiva, priprema za pružanje odgovora u nesrećama, brige o zdravlju u zajednici, kao i socijalno-humanitarnom djelovanju, sa ciljem da se stvore kvalitetni preduslovi za održiv razvoj i obezbijedi podrška realizaciji programskih i projektnih sadržaja.

Strateški cilj usmjeren na jačanje kapaciteta u oblasti priprema i pružanja odgovora na nesreće i krize dio je, ne samo misije, već i zakonskih obaveza Crvenog krsta, odnosno njegove pozicije integralnog činioca državnog sistema zaštite i spašavanja ugroženog stanovništva i materijalnih dobara.

Pored saniranja posljedica prirodnih nesreća, Crveni krst vrši pripreme i ojačava svoje kapacitete za učešće u saniranju vještački izazvanih katastrofa u oblasti zagađenja životne okoline, adaptacija na klimatske promjene, smanjenja rizika od nesreća i kriza. U sklopu ovog razvojnog cilja promoviše se jačanje partnerstva i saradnje sa odgovarajućim državnim organima i uspostavljanje mehanizama za koordinaciju i zajedničko djelovanje u nesrećama, kako bi se doprinijelo što efikasnijem nacionalnom sistemu u oblasti zaštite i spašavanja.

Zdravstveno-preventivno djelovanje Crvenog krsta ima za cilj osnaživanje rada na zaštiti posebno ranjivih kategorija stanovništva, osposobljavanju mladih za pružanje prve pomoći, motivaciju za učešće u procesu obezbjeđivanja dovoljnih količina krvi za potrebe zaštite zdravlja i spašavanja ljudskih života.

Aktuelna socio-ekonomска situacija, nezaposlenost i druge negativne posljedice tranzisionih procesa, uzrokuju socijalnu isključenost znatnog dijela stanovništva Crne Gore. U ovakvim uslovima, strateški cilj Crvenog krsta, usmjeren na povećanje brige o socijalno isključenim pojedincima i grupama i zaštiti njihovih prava, posebno je značajan za lica sa posebnim potrebama, starija lica, djecu sa posebnim potrebama, žrtve trgovine ljudima, beskućnike, RE populaciju, migrante, tražioce azila i druge ciljne grupe kojima je otežano ostvarivanje ljudskih prava. Eventualni masovniji priliv migranata predstavlja veliki humanitarni izazov za organizaciju Crvenog krsta, sa aspekta priprema za pružanje odgovora na takvu pojavu.

U tom smislu, Crveni krst Crne Gore, u okviru ovog humanitarnog mandata, nastoji da, kroz strateški razvojni proces, ostvari razvojni nivo adekvatan zahtjevima zajednice u kojoj djeluje, odnosno, potrebama korisnika njihovih humanitarnih usluga.

## STRATEŠKI CILJEVI

### **Strateški cilj 1: Razvijeni kapaciteti Crvenog krsta Crne Gore na svim nivoima za sprovođenje programske zadatke i ispunjavanje humanitarne misije**

Crveni krst Crne Gore će i u narednom periodu raditi na unaprjeđenju svojih kapaciteta, i ljudskih i materijalnih, na svim nivoima, kako bi stvorili preduslove za kvalitetno sprovođenje programske zadatke i ispunjavanje humanitarne misije. Poseban fokus će biti na unaprjeđenju kapaciteta na lokalnom nivou, kako bi se opštinske organizacije osnažile za djelovanju u okruženju koje sa sobom nosi nove izazove.

#### ***Specifični cilj 1.1: Osnovni ljudski resursi (volonteri, zaposleni i organi upravljanja)***

Ljudski resursi su najznačajniji resursi u svakoj organizaciji, pa tako i u Crvenom krstu Crne Gore. Zato se mora u kontinuitetu raditi na unaprjeđenju njihovih kapaciteta da odgovorno realizuju sve zadatke. Pored obuka i treninga, koji će biti organizovani za zaposlene, kao i za organe upravljanja, poseban izazov predstavlja kontinuirano regrutovanje novih volontera, kao i njihova obuka da se uključe u programske aktivnosti, jer su oni baza djelovanja organizacije Crvenog krsta.

#### Očekivani rezultati:

Kroz realizaciju ovog strateškog cilja očekuje se:

- Unaprjeđenje ukupnog nivoa razvoja organizacionih kapaciteta Nacionalnog društva i njegovih sastavnih djelova, i nivoa kvaliteta upravljanja i rukovođenja.
- Jačanje kapaciteta za razrješavanje organizacionih problema, unaprjeđenja sposobljenosti zaposlenih za rad u Crvenom krstu i poboljšanje procesa planiranja i realizacije programske aktivnosti na svim nivoima.
- Poboljšanje kvaliteta i sadržaja usluga.
- Unaprjeđenje pozicioniranja i uspostavljanja interaktivnog odnosa u zajednici u kojoj Crveni krst djeluje.
- Povećanje broja volontera koji će na kvalitetan način ispunjavati definisane programske aktivnosti.
- Poboljšanje efikasnosti rada upravnih odbora Crvenog krsta na svim nivoima i procesa donošenja odluka, kroz aktivnije učeće ciljnih grupa i zainteresovanih strana.

Bez jake volonterske baze nije moguće na kvalitetan način sprovoditi programske aktivnosti. Pored regrutovanja volontera, treba uspostaviti sistem za njihovo zadržavanje, motivisanje i nagrađivanje, kako bišto duži vremenski period aktivno djelovali u organizaciji.

Posebno je značajno razvijati kapacitete zaposlenih u organizaciji Crvenog krsta, čija znanja i sposobnosti treba prilagoditi nekim novijim i savremenim trendovima, koje donose promjene u okruženju.

Od suštinskog je značaja za uspešan rad i adekvatan odabir upravljačke i rukovodeće strukture, kao preduslova za bolje pozicioniranje organizacije i njene uloge kao aktera civilnog društva.

#### Planirane aktivnosti:

Upravljanje volonterskom bazom u skladu sa Politikom rada sa volonterima i stvaranje uslova za učenje i razvoj potencijala za sva programska područja i aktivnosti, kao i stvaranje prilika za volontiranje u organizaciji.

- Razvijanje programa za uključivanje starijih volontera.
- Uključivanje predstavnika ciljnih grupa u volonterske aktivnosti.
- Afirmisanje volonterskog rada u okviru organizacija, zajednice i u široj javnosti.

- Kontinuirane obuke zaposlenih (pisanje i upravljanje projektima...).
- Obuke za članove upravnih odbora (difuzija, zastupanje, transparentnost , odgovornost...)
- Redovno praćenje kadrovskih kapaciteta organizacija Crvenog krsta na lokalnom i nacionalnom nivou za realizaciju strateških ciljeva.
- Izrada softverske baze ljudskih resursa Crvenog krsta - volontera, zaposlenih, rukovodeće i upravljačke strukture na lokalnom i nacionalnom nivou.
- Analiza postojećeg stanja i procjena potreba za znanjima i vještinama zaposlenih i volontera.
- Zajedničko planiranje i procjena ostvarenosti strateških ciljeva od strane rukovodeće strukture lokalnog i nacionalnog nivoa, organizovanje tematskih i periodičnih sastanaka.
- Kreiranje standarda i procedura izvještavanja o rezultatima rada kao uslova za imenovanje rukovodećeg kadra organizacije, u skladu sa Kadrovskom politikom Crvenog krsta.

### ***Specifični cilj 1.2: Unaprijeđen sistem obezbjeđivanja i upravljanja sredstvima na svim nivoima Crvenog krsta Crne Gore***

Bez održivog i stabilnog sistema finansiranja nije moguće obezbijediti funkcionisanje organizacije. Tako se moraju uložiti dodatni napori da se na svim nivoima sistem finansiranja Crvenog krsta stabilizuje. Poseban fokus će biti stavljen i na aktivnosti prikupljanja sredstava, gdje je potrebno značajnije uključiti privatni sektor. Koliko je važno obezbijediti sredstva, toliko je važno njima kvalitetno upravljati i racionalno ih koristiti.

#### Očekivani rezultati:

- Kreirani projektni zadaci na osnovu kojih su obezbijeđena potrebna sredstva za realizaciju programa podrške.
- Osmišljeni i sprovedeni novi projekti uz podršku domaćih i međunarodnih partnera.
- Pripremljeni godišnji planovi usklađeni sa zakonima i regulativom.
- Osposobljene opštinske organizacije za efikasno korišćenje sopstvenih resursa, radi prikupljanja sredstava za obavljanje programske aktivnosti.
- Bolja finansijska održivost organizacije kroz poboljšan proces prikupljanja sredstava iz EU i ostalih fondova.
- Povećano finansiranje programa Crvenog krsta od strane korporativnog sektora.

#### Planirane aktivnosti:

- Kreiranje novih programa prikupljanja sredstava kako bi se osigurala adekvatna finansijska sredstva za postojeće, ali i za nove programe.
- Pojačati saradnju s privatnim sektorom, kao i razviti nove mehanizme koji će omogućiti građanima i pravnim licima doniranje sredstava.
- Revidiranje planova prikupljanja sredstava .
- U sljedećem periodu dati naglasak projektnom finansiranju te omogućiti pokrivanje troškova zarade zaposlenih i time smanjiti trošak na dosadašnjim izvorima.
- Maksimizacija zakonom definiranih prihoda.
- Vođenje brige o naplati potraživanja.
- Odgovorno i transparentno finansijsko djelovanje.

### ***Specifični cilj 1.3: Razvijen sistem internih i eksternih komunikacija CKCG-a***

Crveni krst Crne Gore mora razviti sistem za blagovremenu razmjenu svih relevantnih informacija, kako unutar organizacije, tako i sa cilnjim javnostima van nje. Efikasan sistem komuniciranja je osnova za kvalitetno djelovanja i za poboljšanje imidža i bolje pozicioniranje. Kroz sistem komunikacija se i širi znanje o Crvenom krstu i njegovim principima, a na taj način se promovišu i humane vrijednosti.

#### Očekivani rezultati:

- Povećana vidljivost Crvenog krsta Crne Gore na svim nivoima.
- Unaprijeđena pozicija Crvenog krsta među ciljanim javnostima, kao organizacije koja na kvalitetan i efikasan način pomaže ugroženim grupama.
- Unaprijeđeni kapaciteti Crvenog krsta Crne Gore na svim nivoima za kontinuirano interno i eksterno komuniciranje.
- Planirane aktivnosti:
- Redovno komuniciranje sa ciljanim javnostima na svim nivoima, putem različitih kanala i načina komuniciranja - slanje izvještaja, informacija, saopštenja za javnost, organizovanje događaja..., prilagođenih ciljnoj javnosti sa kojom se komunicira.
- Organizovanje redovnih obuka za predstavnike opštinskih organizacija Crvenog krsta i Sekretarijata sa ciljem jačanja kapaciteta za interno i eksterno komuniciranje.
- Modernizovanje sistema komuniciranja, prvenstveno kroz aktivnije djelovanje na društvenim medijima i korišćenje ostalih savremenih tehnika komuniciranja.

### ***Specifični cilj 1.4: Unaprijeđena saradnja i uspostavljena partnersva sa relevantnim subjektima na lokalnom, nacionalnom i međunarodnom nivou***

Organizacija Crvenog krsta ne može kvalitetno da funkcioniše ukoliko ne sarađuje sa svim relevantnim subjektima na svim nivoima. Ta saradnja se mora razvijati, kako bi se implementirale zajedničke inicijative na kvalitetan način. Posebno se mora unaprijediti saradnja sa privatnim sektorom, da bi se obezbijedila podrška i sredstva za aktivnosti koje sprovodimo. Veoma značajan dio našeg djelovanja jeste međunarodna saradnja, unutar Međunarodnog pokreta, ali i van njega, jer se i na taj način obezbjeđuje pomoć za različite humanitarne inicijative koje sprovodimo.

Crveni krst Crne Gore ostvaruje međunarodnu saradnju kao međunarodno priznato nacionalno društvo Crvenog krsta i kao dio Međunarodnog pokreta društava Crvenog krsta/Crvenog polumjeseca.

Programske aktivnosti Crvenog krsta Crne Gore usmjerene su ka pružanju pomoći i podrške različitim ciljnim grupama, što doprinosi stalnom poboljšanju slike o organizaciji unutar države, kao i unutar Međunarodnog pokreta Crvenog krsta/Crvenog polumjeseca.

Jedan od glavnih izazova sa kojima se suočava Crveni krst Crne Gore jeste redovno obezbjeđivanje međunarodne podrške za implementaciju aktivnosti nacionalnog društva. Ovo je izvodljivo kroz inovativno, transparentno i efikasno funkcionisanje u svrhu privlačenja partnerskih organizacija i mobilisanja resursa za implementiranje programa i projekata Crvenog krsta Crne Gore.

#### Očekivani rezultati:

- Obezbeđena međunarodna podrška za implementaciju aktivnosti nacionalnog društva.
- Pozicionirana uloga i aktivno učešće Crvenog krsta Crne Gore u okviru Međunarodnog pokreta Crvenog krsta/Crvenog polumjeseca.
- Unaprijeđena saradnja sa diplomatskim predstavništvima i međunarodnim organizacijama u Crnoj Gori.

Planirane aktivnosti:

- Intenzivna komunikacija sa partnerskim organizacijama na nacionalnom i međunarodnom nivou, takođe i u okviru Pokreta Crvenog krsta/Crvenog polumjeseca. Crveni krst Crne Gore će nastaviti da razmjenjuje informacije i uspostavlja saradnju sa partnerskim nacionalnim društвima i ostalim organizacijama kako bi na taj način obezbijedio adekvatnu finansijsku i tehničku podršku za ostvarivanje svojih aktivnosti. Ovo se može ostvarivati i kroz konstantno praćenje dostupnih fondova, kako na nivou Pokreta tako i kod ostalih donatora.
- Učešće na međunarodnim skupovima organizovanim unutar Pokreta CK/CP, a koji su namijenjeni upravljačkoj i rukovodećoj strukturi, volonterima i zaposlenima u organizaciji. Na taj način se stiču neophodna znanja i vještine, uspostavlja saradnja i stvaraju preduslovi za bolje prepoznavanje uloge i značaja Crvenog krsta Crne Gore. Zaposleni u CKCG će aktivno učestvovati na statutarnim sastancima Pokreta gdje se donose bitne odluke za dalje funkcionisanje Pokreta i na taj način uticati na proces donošenja istih. Takođe, potpisаće se sporazumi o saradnji sa određenim brojem nacionalnih društava, što će stvoriti preduslove za jačanje partnerskih odnosa.
- Intenzivna saradnja sa Ministarstvom vanjskih poslova u Vladi Crne Gore (MVP), naročito u svjetlu priprema za učestvovanje na Međunarodnoj konferenciji Crvenog krsta i Crvenog polumjeseca, dalje kroz rad Komisije za Međunarodno humanitarno pravo i kreiranje i sprovođenje Strategije za međunarodnu razvojnu saradnju i humanitarnu pomoć. CKCG će redovno izvještavati MVP o najnovijim trendovima i odlukama na nivou Međunarodnog pokreta.
- Intenzivna komunikacija sa diplomatskim predstavniшtvima u Crnoj Gori, naročito sa onim državama sa čijim organizacijama Crvenog krsta/Crvenog polumjeseca postoji već dobra saradnja.
- Imajući u vidu da opseg modernih humanitarnih izazova često prevazilazi kapacitete pojedinačnih država ili humanitarnih organizacija, Crveni krst Crne Gore će intenzivirati saradnju sa međunarodnim organizacijama, posebno onim u okviru UN Sistema.

***Specifični cilj 1.5: Unaprijeđeno djelovanje na širenju znanja o Crvenom krstu i Međunarodnom humanitarnom pravu***

Difuzija, kao međunarodna obaveza svake države, potpisnice Ženevske konvencije od 1949. godine i Dopunskih protokola iz 1977. godine, povjerena je organizaciji Crvenog krsta koja ima trajni zadatak da širi znanja o osnovama Međunarodnog humanitarnog prava i osnovnim principima Međunarodnog pokreta Crvenog krsta i Crvenog polumjeseca, sa ciljem smanjenja i olakšanja ljudske patnje gdje god da se ona i iz bilo kog razloga pojavila.

Crveni krst Crne Gore, kao jedan od prioritetnih ciljeva, postavlja organizaciono i kadrovsko osposobljavanje organizacije, kako bi mogao da odgovori svim svojim obavezama na planu Difuzije. Zbog toga je neophodno kreirati i unaprijediti različite modele širenja znanja o Crvenom krstu prilagođene svim djelovima javnosti: djeci, učenicima osnovnih i srednjih škola, studentima, državnim institucijama, korporativnom sektoru, medijima. Širenje znanja o djelovanju organizacije i veći stepen upoznatosti javnosti o osnovnim principima Međunarodnog pokreta Crvenog krsta i Crvenog polumjeseca doprinosi uvećanju podrške u javnosti koja nadalje može uticati na rast broja volontera, donacija, saradnje na različitim nivoima.

Širenje znanja o Crvenom krstu, njegovom istorijatu, strukturi, principima i Međunarodnom humanitarnom pravu predstavlja osnov za razvoj ostalih programskih aktivnosti i vodi opštem cilju ublažavanja ljudske patnje gdje god da se ona desila.

Očekivani rezultati:

- Edukovani kadar Nacionalnog društva i lokalnih organizacija Crvenog krsta u cilju efikasnijeg širenja znanja o Međunarodnom humanitarnom pravu i Osnovnim principima Međunarodnog pokreta među različitim ciljnim grupama na teritoriji Crne Gore.

- Organizovana jedna nacionalna obuka godišnje i formiran tim vršnjačkih edukatora u ovoj oblasti.
- Organizovane radionice/predavanja u obrazovnim institucijama u svim gradovima koje će sprovoditi obučeni vršnjački edukatori.
- Povećan broj predstavnika institucija i privatnih subjekata upoznatih za osnovama Međunarodnog humanitarnog prava, principima i oblastima djelovanja Crvenog krsta.
- Ostvarena saradnja sa Ministarstvom zdravlja i drugim nadležnim institucijama u cilju unaprjeđenja rada na polju Difuzije i poštovanja znaka.
- Razvijen kvalitetan i sadržajan propagandno - edukativni materijal koji doprinosi širenju znanja u javnosti o osnovnim principima Crvenog krsta i osnovama Međunarodnog humanitarnog prava namijenjen opštoj populaciji i prilagođen radionicama i predavanjima.

Planirane aktivnosti:

- Organizovanje nacionalne obuke za volontere i zaposlene u OOCK i CKCG jednom godišnje nakon koje će biti oformljeni timovi vršnjačkih edukatora.
- Organizovanje kratke doobuke za obučene edukatore iz redova volontera i zaposlenih u OOCK i CKCG jednom ili dva puta na godišnjem nivou u zavisnosti od potrebe.
- Redovne radionice/predavanja za predškolce, učenike srednjih i osnovnih škola i studente po naknadno utvrđenoj dinamici koje će voditi prethodno edukovani volonteri i zaposleni iz OOCK i CKCG.
- Organizovanje panel diskusija/radionica za predstavnike institucija i privatnih subjekata u terminu obilježavanja Nedjelje Crvenog krsta i Dana Crvenog krsta.
- Analiza zakona i podzakonskih akata koji tretiraju pitanje upotrebe i zaštite znaka i izrada prijedloga za dodatnu zaštitu.
- Izrada promotivnog/informativnog materijala.

## **Strateški cilj 2: Unaprijeđeni kapaciteti Crvenog krsta Crne Gore za spašavanje i zaštitu života i dobara u nesrećama i krizama**

Situacije nesreća i kriza, u različitim oblicima, povremeno pogađaju kako našu zemlju, tako i zemlje sa kojima imamo saradnju, i kojima pomažemo u takvim situacijama. Da bi se pružio kvalitetan odgovor na takve situacije, na jačanju kapaciteta se mora raditi i u redovnim okolnostima. Tako Crveni krst Crne Gore kontinuirano radi na unaprijeđenju ljudskih i materijalnih kapaciteta, kako bi bio spremjan da djeluju u vanrednim situacijama, i sa tim aktivnostima se mora intenzivnije nastaviti i u narednom periodu.

### ***Specifični cilj 2.1 Uspostavljen funkcionalni sistem Crvenog krsta Crne Gore za pripremu i odgovor na nesreće***

Crveni krst Crne Gore je dio ukupnog sistema države za djelovanje u nesrećama, tako da i kao dio tog sistema mora uspostaviti saradnju sa ostalim članicama sistema. Pored navedenog, naša organizacija ima svoj sistem, u koji su uključeni svi djelovi organizacije. Kako bi taj sistem bio funkcionalan, stalno se mora raditi na jačanju njegovih kapaciteta, posebno kroz obuke i simulacije, kako bi se uspostavio efikasan sistem funkcionisanja, komunikacije, izvještavanja.

Očekivani rezultati:

- Unaprijeđena legislativa u sistemu zaštite i spasavanja.
- Adekvatna opremljenost Crvenog krsta Crne Gore za djelovanje u nesrećama.

- Povećan broj obučenih kadrova za djelatnost u okviru sistema za djelovanje u nesrećama.
- Smanjen broj smrtnosti, gubitaka, štete i ostalih ključnih posljedica nesreća i kriza.
- Poboljšana obnova zajednica nakon nesreća i kriza.
- Smanjen stepen izloženosti i ranjivosti u odnosu na nesreće uzrokovane prirodom i ljudskim faktorom.
- Bolje pripremljenost zajednica za suočavanje sa klimatskim promjenama.

Planirane aktivnosti:

- Obezbeđivanje osnovnih zaliha za vanredne situacije.
- Učestvovanje u radnim tijelima koja pripremaju izmjene i dopune zakonskih akata koji regulišu stanje u ovoj oblasti.
- Organizovanje obuka (podizanje privremenog smještaja, prva pomoć, psihosocijalna podrška, distribucija humanitarne pomoći, logistika, uspostavljanje porodičnih veza) i opremanja volontera koji su članovi timova za djelovanje u nesrećama; učešće na međunarodnim skupovima koji tretitaju ovaj segment djelovanja kako bi bili u toku sa svim najnovijim informacijama i kako bi učvrstili svoju poziciju unutar Međunarodnog pokreta.
- Redovne sjednice Komisije za djelovanje u nesrećama čiji je član, između ostalih, predstavnik Direktorata za vanredne situacije i civilnu bezbjednost. Imajući u vidu da je CKCG dio sistema zaštite i spasavanja u zemlji, kvalitetna i efikasna saradnja sa Direktoratom je preduslov daljeg razvoja ove oblasti.
- Potpisivanje sporazuma o saradnji prije nesreća kako bi se olakšao prijem i slanje međunarodne pomoći i na taj način napravile neophodne pripreme za efikasno reagovanje u slučaju katastrofa.
- Pružanje pomoći zajednicama za oporavak nakon nesreća – vrsta pomoći koja sprječava dalja oštećenja i gubitke, pomoć pri popravci, pružanje psihosocijalne podrške, obnavljanje imovine/dobara. Oporavak se vrši na način koji omogućava ponovni izgradnju zajednica koje će biti osnažene i na taj način otpornije na buduće nesreće.
- Aktivnosti usmjerena na smanjenje rizika u nesrećama koje se odnose na rad u zajednicama na mapiranju najvažnijih lokalnih hazarda i stepena izloženosti prema njima, kako bi se osnažila adaptacija zajednica, prvenstveno na klimatske promjene koje uzrokuju te hazarde.

***Specifični cilj 2.2 Unaprijeđen program spasilaštva na vodi u Crvenom krstu Crne Gore***

Naša organizacija je član ILS-e (Međunarodne organizacije za spasilaštvo na vodi) i kao takva sprovodi program spasilašva na vodi u skladu sa međunarodnim standardima. Da bi se program kvalitetno sprovodio, prije svega, mora se ulagati konstantno u kadar, ali i u opremu, i mora se raditi na unaprjeđenju saradnja sa svim relevantnim subjektima uključenim u ovu oblast djelovanja.

Očekivani rezultati:

- Učvršćena pozicija Crvenog krsta Crne Gore i spasilaštva na vodi u okviru državnih institucija zaduženih za ovu oblast.
- Ostvaren partnerski odnos i saradnju sa državnim službama koje se, takođe, bave edukacijom, prevencijom, bezbjednošću i spasavanjem (policija, služba zaštite i spasavanja, Fakultet za sport i fizičko vaspitanje, Lučka kapetanija, kao i sa Službom hitne medicinske pomoći).
- Osnaženi kadrovski kapaciteti u ovoj oblasti.
- Intenzivirana saradnja sa ILS-om (Međunarodna federacija za spasavanje na vodi).

**Planirane aktivnosti:**

- Redovni sastanci i razmjena informacija sa nadležnim institucijama (Ministarstvo turizma, Javno preduzeće za morsko dobro).
- Organizovanje obuka za asistente instruktora.
- Nabavka dodatne opreme za stručni kadar.
- Priprema i dostribucija promotivnog materijala, popularizovanje spasilaštva na vodi u javnosti.
- Učestvovanje na međunarodnim sastancima u organizaciji ILS-e.
- Učestvovanje u radu Komisije za djelovanje u nesrećama.
- Usaglašavanje licenci sa tabelom za ekvivalenciju ILS-e.

***Specifični cilj 2.3 Uspostavljen sistem spasilaštva na uređenim ski stazama***

Tokom zimske sezone, na sjeveru Crne Gore su otvorena skijališta, koja posjećuje veliki broj skijaša. Crveni krst Crne Gore je do sada bio samo angažovan na skijalištu na Bjelasici, kroz angažman spasilaca, koji su pružali potrebnu podršku povrijeđenim skijašima. Taj sistem je potrebno dodatno razviti, prije svega, kroz obuku dodatnih kadrova, ali i kroz obezbjeđivanje prisustva naše organizacije i na drugim uređenim ski stazama u zemlji.

**Očekivani rezultati:**

- Bolja pozicioniranost na nacionalnom i međunarodnom nivou, kad je spasilaštvo na uređenim ski stazama u pitanju.
- Osnaženi ljudski i materijalni resursi za spasavanje na uređenim ski stazama.
- Poboljšana saradnja sa relevantnim subjektima u oblasti spasavanja na uređenim ski stazama.
- Planirane aktivnosti:
- Zahtjev za članstvo u ICAR (Međunarodna organizacija za alpsko spasavanje).
- Izmjena i dopuna zakona o skijalištima.
- Obuka spasilaca za rad na uređenim skijalištima.
- Nabavka opreme za spasioce.

***Specifičan cilj 2.4: Funkcionalan sistem Službe traženja i uspostavljanja porodičnih veza***

Služba traženja je jedan od aktivnosti koje realizujemo u okviru naših javnih ovlašćenja, a čiji značaj posebno dolazi do izražaja u situacijama nesreća, migracija i sl, tokom kojih dolazi do kidanja veza među članovima porodice. Rad ove službe je u prethodnom periodu postao posebno aktuelan uslijed povećanih migracija i dolaska migranata u Crnu Goru, kojima je ova vrsta podrške potrebna. Tako ova situacija zahtijeva obuke i doobuke predstavnika Crvenog krsta, sa svih nivoa, kao i unaprjeđenje saradnje sa ostalim nacionalnim društvima, Međunarodnim komitetom Crvenog krsta, ali i sa relevantnim subjektima u zemlji, da bi se slučajevi traženja brže rješavali i da bi se pružila podrška uspostavljanju porodičnih veza među članovima porodice.

Služba traženja, u okviru djelatnosti Crvenog krsta, kao jedno od javnih ovlašćenja predstavlja jako bitnu poziciju u okviru sistema za pružanje bilo kog oblika podrške ranjivim kategorijama, žrtvama ili unesrećenima. Pitanje jedinstva porodice i prava na kontakt predstavlja jedno od osnovnih ljudskih prava i uključeno je u sve relevantne međunarodne deklaracije, nacionalne zakone i strategije.

Očekivani rezultati:

- Unaprjeđenje kapaciteta Službe traženja, tj. Službe za uspostavljanje porodičnih veza.
- Sprovedene redovne doobuke već edukovanih volontera i zaposlenih za rad sa svim ranjivim kategorijama u cilju pružanja usluga kroz Službu traženja.
- Sprovedene godišnje obuke za edukaciju novih volontera u oblasti uspostavljanja porodičnih veza.
- Organizovani okrugli stolovi na temu uspostavljanja porodičnih veza i spajanja porodica na nacionalnom i regionalnom nivou.
- Razvijene interne procedure za postupanje u slučaju potrebe spajanja porodica.
- Razvijene procedure i saradnja za rad sa licima u imigracionim zatvorenim centrima.
- Ažurirana baza podataka u skladu sa Zakonom o zaštiti ličnih podataka i u skladu sa pravilima MKCK.

Planirane aktivnosti:

- Analiza stanja u okviru Službe traženja u svim OOCK.
- Učestvovanje na regionalnim i međunarodnim sastancima za Službu traženja.
- Obezbeđivanje sredstava za funkcionisanje Službe traženja.
- Organizovanje jedne nacionalne obuke godišnje za nove volontere.
- Organizovanje jedne doobuke za već edukovane zaposlene i volontere.
- Razvijanje internih procedura za postupanje u slučaju potrebe spajanja porodica.
- Organizovanje jednog okruglog stola godišnje na temu uspostavljanje porodičnih veza i spajanja porodica sa lokalnim, nacionalnim i međunarodnim partnerima.

**Strateški cilj 3: Unaprijeđeno djelovanje Crvenog krsta Crne Gore na preventivnoj i zdravstvenoj zaštiti u Crnoj Gori**

Jedna od osnovnih djelatnosti Crvenog krsta Crne Gore je zdravstvena djelatnost, putem koje naša organizacija radi na zdravstvenom prosjećivanju različitih ciljnih grupa, ali i na pružanju zdravstvene podrške ugroženim kategorijama stanovništva. Tako je djelovanje naše organizacije u ovoj oblasti usmjereni u više pravaca. Prije svega se mora raditi na jačanju njene pozicije, kao i na obezbjeđivanju dodatnih sredstava za sprovođenje svih programskih i povjerenih zadataka. Poseban izazov jeste rad sa opštom populacijom i rad na podizanju svijestu o značaju različitih pitanja iz oblasti zdravlja.

***Specifični cilj 3.1: Povećanje broja dovoljnih davalaca krvi i promjena njihove strukture***

Crveni krst Crne Gore u oblasti dobrovoljnog davalštva krvi ima veoma značajnu ulogu, koja se prvenstveno odnosi na motivaciju ljudi da dobrovoljno daju krvi, kao i na nagrađivanju najboljih u ovoj oblasti. Kako Crna Gora još nije dostigla nivo obezbjeđivanja sigurnih količina krvi, tako se moraju uložiti dodatni napor da se obezbijedi dovoljan broj davalaca koji će donirati krv dobrovoljno i nemamjenski. Kako nisu sve ciljne grupe jednako zastupljene u strukturi davalaca, tako je potrebno raditi na motivaciji onih grupa koje su nedovoljno zastupljene, a to su prvenstveno mlađi i žene. Poseban izazov predstavlja i obezbjeđivanje potrebne podrške za realizaciju planiranih aktivnosti, na čemu se mora intenzivnije raditi.

Očekivani rezultati:

- Unaprijeđeno dobrovoljno, nemamjensko davalštvo krvi u Crnoj Gori, a smanjeno porodično, namjensko davalštvo.

- Poboljšana promocija i motivacione aktivnosti dobrovoljnog davalštva krvi u Crnoj Gori.
- Povećan broj uključenih građana Crne Gore kao dobrovoljnih davalaca krvi, sa posebnim naglaskom na mlade.
- Povećan broj zaposlenih u privrednim subjektima, sportista, prosvjetnih i zdravstvenih radnika itd, kao dobrovoljnih davalaca krvi.
- Poboljšana i jasno definisana saradnja i koordinacija između institucija i organizacija koje se bave unaprjeđenjem dobrovoljnog davalštva krvi u Crnoj Gori (Crveni krst CG, Zavod za transfuziju krvi, Fond zdravstva, klubovi dobrovoljnih davalaca krvi...).

Planirane aktivnosti:

- Organizovanje akcija dobrovoljnog davanja krvi u svim opštinama u Crnoj Gori.
- Organizovanje vaspitno-motivacionih predavanja za mlade, privredne subjekte i sve zainteresovane strane, u svim opštinama u Crnoj Gori.
- Emitovanje promotivnih spotova za poboljšanje dobrovoljnog davalštva krvi, redovno objavljuvanje informacija u medijima u vezi sa organizovanim aktivnostima u oblasti DDK i redovna gostovanja u medijima tim povodom.
- Organizovanje promotivnih aktivnosti na javnim mjestima sa ciljem upoznavanja građana o dobrovoljnem davalštu krvi.
- Dodjela priznanja Crvenog krsta i Ministarstva zdravlja za doprinos poboljšanju DDK u Crnoj Gori u prethodnoj godini.
- Organizovanje obuka za motivatore dobrovoljnih davalaca krvi u više opština.

***Specifični cilj 3.2: Povećan broj ljudi koji znaju osnove pružanja prve pomoći***

Jedan od programa po kojima je naša organizacija najprepoznatljivija jeste prva pomoć, jer u ovaj program uključujemo i djecu i starije. Poznavanje osnova prve pomoći je veoma značajno, jer znanja i vještine iz ove oblasti nekada mogu da doprinesu i spasavanju ljudskih života. Tako je krajnji cilj da edukujemo što veći broj ljudi različitog uzrasta da umiju pravovremeno i na pravi način da pruže prvu pomoć onima kojima je ona potrebna. Aktivnosti će biti usmjerene na saradnju sa školama, fakultetima, radnim organizacijama, kako bi se, prije svega, podigla svijest o značaju poznavanja prve pomoći, a onda i povećao broj onih koji se jave i pohađaju obuke.

Očekivani rezultati:

- Edukovano godišnje 10000 stanovnika za pružanje prve pomoći i samopomoći u redovnim i vanrednim situacijama.
- Povećan broj instruktora i master instruktora sposobljenih za održavanje obuka u vrtićima, školama, fakultetima i radnim organizacijama.
- Povećan broj zaposlenih u radnim organizacijama koji su završili osnovni kurs u pružanju prve pomoći i smanjen rizik od povređivanja kao i stepen smrtnosti.
- Povećan broj volontera koji su završili osnovnu obuku u pružanju prve pomoći, kao i obuke za realistički prikaz povreda i oboljenja.
- Povećan broj edukacija iz BLS (Basic life support) treninga i osnovne životne potpore (kardio-pulmonalna reanimacija).
- Povećan broj osoba koje koristi mobilnu aplikaciju Crvenog krsta čiji bitan segment čini prva pomoć.

- Izdat nacionalni priručnik prve pomoći.
- Dobijen Evropski sertifikat prve pomoći.
- Povećan broj instruktora prve pomoći sa međunarodnom priznatom licencom.
- Bolja medijska promocija ovog zdravstvenog programa.

Planirane aktivnosti:

- Kontinuirane obuke stanovništva kroz organizovanje obuka u vrtićima, osnovnim i srednjim školama, fakultetima i radnim organizacijama.
- Organizovanje predavanja i pokaznih vježbi koji će ukazivati na značaj prve pomoći.
- Nastavak organizovanja takmičenja na lokalnom i državnom nivou, kao i učešća na evropskim takmičenjima prve pomoći.
- Nastavak jačanja timova za sanitetsko obezbjeđivanje skupova i učestvovanja u istim.
- Organizovanje redovnih sastanaka na lokalnom, državnom i međunarodnom nivou i aktivna saradnja sa svim relevantnim institucijama.
- Izrada nacionalnog priručnika prve pomoći.
- Apliciranje za Evropski sertifikat prve pomoći.
- Jačanje ljudskih resursa, usavršavanje kadrova na što većem broju seminara, treninga, kako na državnom, tako i međunarodnom nivou.
- Kreiranje i distribucija promotivnog materijala.
- Obilježavanje Svjetskog dana prve pomoći.
- Medijska promocija.

***Specifični cilj 3.3: Unaprijeđeno djelovanje Crvenog krsta Crne Gore u oblasti prevencije bolesti (HIV/AIDS-a, TBC-a,...)***

Crveni krst Crne Gore je kontinuirano radio na prevenciji različitih bolesti, prije svega kroz edukativne aktivnosti i organizovanje vršnjačkih edukacija. Ove aktivnosti su usmjerenе i na ciljne grupe koje su u povećanom riziku od bolesti, pa se i za njih organizuju predavanja, preventivni pregledi i slično. Da bi se ove aktivnosti uspješno sprovodile, potrebne su dodatne obuke, prije svega volontera Crvenog krsta, koji će organizovati radionice, obuke i slično, za svoje vršnjake u školama i na fakultetima, ali i uspostavljanje i jačanje saradnje sa zdravstvenim ustanovama i drugim organizacijama koje djeluju u ovoj oblasti, radi organizovanja zajedničkih akcija i kampanja.

Očekivani rezultati:

- Povećan broj edukovanih volontera.
- Povećan broj volontera uključenih u program prevencije HIV/AIDS-a.
- Poboljšana saradnja sa relevantnim institucijama.
- Izrađen i distribuiran promotivno-edukativni materijal.
- Obilježeni značajni datumi.
- Povećan broj informisanih osoba o prevenciji HIV/AIDS-a.

**Planirane aktivnosti:**

- Radionice za grupe u riziku (RE populacija, tražioci azila).
- Predavanja za studente, srednjoškolce i osnovce.
- Obuka za volontere radi osnaživanja tima predavača.
- Organizovanje seminara.
- Obilježavanje značajnih datuma u saradnji sa relevantnim institucijama i organizacijama.
- Izrada informativnog materijala.

**Strateški cilj 4: Unaprijeđeno djelovanje Crvenog krsta Crne Gore u socijalnoj oblasti kroz pružanje podrške socijalno ranjivim grupama i doprinos njihovoj socijalnoj inkluziji**

Crveni krst Crne Gore u kontinuitetu pruža različite vidove podrške brojnim socijalno ugroženim kategorijama, koji se ogledaju od distribucije humanitarne pomoći do pružanja psiho-socijalne podrške. Novi društveni problemi stvaraju nove kategorije ugroženih, tako da se djelovanje naše organizacije mijenja, zavisno od potreba najugroženijih, iako osnovna misija ostaje ista, a to je pomoći onima u stanju potrebe.

***Specifični cilj 4.1: Unaprijeđen sistem pružanja podrške socijalno ugroženim pojedincima i porodicama***

U Crnoj Gori je i dalje veliki broj pojedinaca i porodica koji se nalaze u stanju socijalne potrebe, tako da se djelovanje naše organizacije i dalje mora nastaviti ka pružanju humanitarne podrške njima. Pošto je sve manji broj donatora koji podržavaju ovu vrstu aktivnosti, posebno međunarodnih, djelovanje naše organizacije mora biti usmjereni na akcije prikupljanja podrške za ove kategorije stanovništva, kao i na jačanje saradnje sa privatnim sektorom.

**Očekivani rezultati:**

- Povećana humanitarna podrška socijalno ugroženim porodicama i pojedincima.
- Unaprijeđena saradnja sa privatnim sektorom i ostalim subjektima u cilju obezbjeđivanja humanitarne podrške za najugroženije.
- Unaprijeđeno djelovanje i kapaciteti u oblasti prikupljanja sredstava za humanitarne potrebe.
- Unaprijeđena svijest kod opšte populacije o značaju humanitarnog djelovanja.

**Planirane aktivnosti:**

- Organizovanje akcija i drugih aktivnosti sa ciljem prikupljanja pomoći za socijalno ugrožene porodice i pojedince.
- Uspostavljanje saradnje i potpisivanje sporazuma sa privatnim sektorom, povodom zajedničkog djelovanja na obezbjeđivanju podrške za socijalno ugrožene porodice.
- Informisanje šire javnosti o značaju učešća u humanitarnim akcijama (putem društvenih i drugih medija, prezentacija po školama/fakultetima...).

***Specifični cilj 4.2: Unaprijeđen sistem pružanja podrške i socijalne inkluzije starijih osoba u Crnoj Gori***

U Crnoj Gori je prisutan trend starenja, što znači da se povećava broj stanovnika koji spadaju u kategoriju starijih. Većini njih je i dalje potrebna humanitarna podrška, ali pored nje, naše aktivnosti i dalje moraju biti

usmjereni i na pružanje psihosocijalne podrške, kao i na promociju zdravog starnje i na otvaranje klubova za starije. Sve ove aktivnosti treba da doprinesu njihovom aktivnjem uključivanju u društvo i kvalitetnijem starenju.

Očekivani rezultati:

- Povećan broj edukovanih volontera uključenih u program.
- Povećan broj korisnika i OOCK koje su uključene u program.
- Ojačani kapaciteti opštinskih organizacija Crvenog krsta (posebno u dijelu poslovnog planiranja, prikupljanja sredstava, izvještavanja i transparentnog rada, obezbeđivanja kvalitetnih i raznovrsnih usluga za starije osobe i druge slične aktivnosti).
- Ispunjeni uslovi predviđeni pravilnicima o licenciranju stručnih radnika i organizacija koje pružaju usluge socijalne zaštite.
- Povećana svijest opšte javnosti o potrebama, problemima i ljudskim pravima starijih osoba.
- Unaprijeđen kvalitet pružanja profesionalnih usluga starijima (usluge gerontodomaćica).
- Unaprijeđena saradnja sa ostalim zainteresovanim stranama (državne institucije i NVO sektor).

Planirane aktivnosti:

- Organizovanje redovnih sastanaka na internom nivou (sa predstavnicima opštinskih organizacija Crvenog krsta) i eksternom nivou (sa članovima DIGNITAS mreže i ostalim zainteresovanim stranama).
- Organizovanje obuka za volontere iz ove oblasti.
- Organizovanje obuka za gerontodomaćice.
- Licenciranje stručnih radnika i akreditovanje novih programa obuke.
- Kontinuirano sprovođenje volonterskih usluga korisnicima u vidu: posjeta, razgovora, šetnje; određena vrsta pomoći u ličnoj i kućnoj higijeni; kupovina namirnica; pružanje manjih medicinskih usluga i aktivnosti unutar postojećih klubova za starije.
- Implementacija različitih socijalnih aktivnosti za starija lica i promocija zdravog starenja za sve generacije.
- Obilježavanje Međunarodnog dana starijih osoba, Dana zdravlja i Dana borbe protiv nasilja nad starijima.
- Iznašenje dodatnih finansijskih sredstava kroz apliciranje sa projektima na nacionalnom i regionalnom nivou.
- Izrada promo materijala i realizacija javne kampanje na temu ljudskih prava starijih.
- Otvaranje novih klubova za starije, kao i međugeneracijskih centara.

***Specifični cilj 4.3: Poboljšan položaj RE (Romi, Egipćani) populacije u Crnoj Gori***

Iako je Crveni krst Crne Gore u prethodnom periodu pružio značajnu podršku romskoj populaciji u Crnoj Gori, ova kategorija stanovnika i dalje nije dovoljno osnažena za samostalno djelovanje, tako da je potrebno nastaviti sa pružanjem podrške, koja se prilagođava njihovim potrebama, a realizovaće se u oblastima obrazovanja, zdravlja, humanitarnog djelovanja i sl.

Očekivani rezultati:

- Poboljšan status RE populacije kroz njihovu adekvatnu integraciju u crnogorsko društvo.
- Povećan broj RE djece koja redovno pohađaju osnovnoškolski i srednješkolski sistem.

- Povećan broj odraslih RE na tržištu rada.
- Smanjen broj zanemarivane djece, djece ulice i ranih maloljetničkih brakova.
- Povećan broj mladih koji žele nastaviti svoje školovanje od kojeg su prethodno odustali ili ga nikad nijesu ni započeli.
- Povećan broj RE lica koji su informisani o mogućnostima poboljšanja ličnog i zdravlja svoje porodice.

Planirane aktivnosti:

- Dječije igraonice za djecu predškolskog uzrasta.
- Podrška RE roditeljima kroz redovna savjetovanja o procedurama upisa djece u redovan obrazovni sistem.
- Osnivanje samostalnih biznisa za odrasle RE, tzv. biznis inkubatora.
- Aktivnosti podizanja svijesti RE roditelja o posljedicama svih oblika zanemarivanja djece (radionice, individualne posjete, praćenje slučaja...).
- Časovi vanrednog opismenjavanja za adolescente RE populacije.
- Radionice Porodičnog centra za buduće majke, žene i bake.
- Radionice Kluba mladih.

***Specifični cilj 4.4: Unaprijeđeno djelovanje Crvenog krsta Crne Gore na polju pružanja različitih vidova podrške ranjivim grupama***

Crveni krst Crne Gore pruža podršku ranjivim grupama kojima je potrebna neka vrsta podrške i pomoći. Naše djelovanje zavisi od trenutnih humanitarnih izazova i situacije. Tako je naš rad usmjeren na migrante, tražioce azila, beskućnike, osobe sa invaliditetom, a oblik djelovanja se prilagođava njihovim potrebama, kako bi se osnažili za samostalno funkcionisanje. U tom smislu su ciljevi u ovoj oblasti vezani za razvijanje različitih sistema podrške i za obezbjeđivanje podrške za njihovo sporovođenje.

Glavni problem ovih grupa je stalno suočavanje sa predrasudama i odbacivanjem od strane društva, nedovoljna informisanost o pravima koje imaju, kao i o servisima koji su im dostupni. Takođe, veliki broj njih je u nemogućnosti da brine o sebi, da se prilagodi novoj sredini, drugim navikama i životnim uslovima. Vrlo često su u pitanju ljudi koji žive u velikom siromaštvu i koji su zbog svoje osjetljivosti pod većim rizikom od nasilja i eksploatacije.

Očekivani rezultati:

- Pobošljani kapaciteti CKCG-a, a posebno opštinskih organizacija, za pružanje podrške svim ranjivim kategorijama.
- Unaprijeđena saradnja sa relevantnim institucijama i organizacijama civilnog društva.
- Povećan broj volontera obučenih za pružanje psihosocijalne podrške raznim ranjivim grupama.
- Unaprijeđen kvalitet društvenog i socijalnog života marginalizovanih i osjetljivih grupa.
- Uvođenje novih, raznovrsnih usluga i poboljšan kvalitet usluga koje se već realizuju.
- Obezbeđena sredstva za funkcionisanje socijalnih servisa.

Planirane aktivnosti:

- Organizovanje nacionalne i lokalnih obuka za volontere za pružanje psihosocijalne podrške.

- Organizovanje edukativnih, kreativnih i psiholoških radionica za pripadnike marginalizovanih i osjetljivih grupa.
- Kontinuirano sprovođenje dosadašnjih aktivnosti na polju pružanja PSP korisnicima.
- Izrada, štampanje i distribucija promotivno-edukativnog materijala.
- Medijska promocija i zastupanje prava ugroženih grupa.

#### ***Specifični cilj 4.5: Unaprijeđeno djelovanje Crvenog krsta Crne Gore na polju borbe protiv trgovine ljudima***

Problem trgovine ljudima je i dalje izražen u brojnim zemljama, posebno onima koje imaju turistički i tranzitni karakter. Iako ovaj problem nije u velikoj mjeri prisutan u Crnoj Gori, potrebno je preventivno djelovati, kako bi se podigla svijest različitih djelova javnosti o ovoj pojavi, i o načinima prevencije iste. Tako je značajno da se i dalje unaprjeđuju kapaciteti organizacije za organizovanje aktivnosti usmjerenih ka ranjivim ciljnim grupama (djeca i mladi, Romi, migranti...), kao i na jačanju saradnje sa relevantnim subjektima, radi zajedničkog djelovanja i borbe protiv trgovine ljudima.

#### Očekivani rezultati:

- Povećan broj edukovanih volontera.
- Organizovani promotivno-edukativni skupovi, kampanje, radionice, seminari, tribine.
- Obilježeni značajni datumi.
- Izrađen promotivno-edukativni materijal za određene ciljne grupe.
- Unaprijeđena saradnja sa relevantnim organizacijama i institucijama.

#### Planirane aktivnosti:

- Obuka za volontere radi osnaživanja tima predavača.
- Radionice za grupe u riziku (RE populacija, tražioci azila).
- Organizovanje promotivno-edukativnih skupova za studente, srednjoškolce i osnovce.
- Održavanje seminara, radionica, tribina.
- Održavanje sastanaka i organizovanje akcija sa institucijama potpisnicama Sporazuma o međusobnoj saradnji.